



关于2024—2025年持续开展“公立医疗机构经济管理年”活动的通知

国卫财务函〔2024〕132号

各省、自治区、直辖市及新疆生产建设兵团卫生健康委、中医药局，国家卫生健康委、国家中医药局预算管理医院：

为贯彻落实全国卫生健康工作会议及全国卫生健康财务工作会议部署，持续提升公立医疗机构经济管理水平，助力卫生健康事业高质量发展，结合新形势、新要求，现就2024—2025年开展“公立医疗机构经济管理年”活动（以下简称经济管理年活动）有关事项通知如下：

一、活动主题

继续坚持“规范管理、提质增效、强化监管”的主题，聚焦发展和安全，持续加强以业财融合为核心的运营管理体系建设，推动公立医疗机构内部流程管理精细化、规范化和信息化，以高水平经济管理支撑保障高质量发展。

二、重点任务及内容

（一）大力推进公立医疗机构运营管理信息化建设。各单位结合运营管理实际需要，参考《公立医院运营管理信息化功能指引》，建立健全以业财融合为核心的运营管理信息集成平台，强化人工智能、大数据、云计算等现代信息技术应用，加快内部各类信

息系统互通互联、各类数据共享共用，充分发挥信息化在业务管理与经济管理融合发展中的重要支撑作用，显著提升运营管理精细化水平和效率效益。各地要加强配套政策支持，推进本行政区域内公立医疗机构运营管理体系建设，并积极搭建本地区信息化管理平台，对各单位经济运行等情况进行监测分析、跟踪指导，大力提升治理水平。

公立医院高质量发展试点医院及国家卫生健康委、国家中医药局预算管理医院要率先完成运营管理信息集成平台建设，其他医院要加快实施、有力推进。到2025年底，努力实现全国50%三级公立医院具备和应用运营管理信息集成平台；力争到2027年底，实现全国三级公立医院全覆盖，全国二级公立医院覆盖率明显提升。

（二）深入梳理完善公立医疗机构内部各类业务流程。各单位要聚焦内部能够获取资源流入或资源消耗的医教研防产等各类业务活动，以及内部职能科室的各类业务活动，以具体管理“事项”为单元，以遵规守纪和尊重行业规律为前提，以质量提高和效益提升为目标，以节能降耗和增收节支为核心，以健全内部控制体系和风险防控为重点，以全链条管理监督和职能职责无缝衔接为根本，梳理优化相关业务活动的管理流程，并逐步将行之有效的管理流程内嵌到相应的信息系统，积极推进内部各类业务流程的规范化、科学化、精细化、信息化。

公立医院高质量发展试点医院及国家卫生健康委、国家中医药局预算管理医院优化不少于5个业务流程；省级三级公立医院和二级公立医院优化不少于2个业务流程。注重以点带面，在总结经验后逐

步扩大优化范围，有效提升医院整体运营效益。我们整理了部分优化业务流程的典型案例，供参考。

（三）积极推动落实财务管理标准化和规范化要求。各地要按照《医疗服务项目财务相关归集口径规范》（以下简称《归集口径规范》），做好《全国医疗服务项目技术规范（2023版）》中的项目与现行医疗服务价格项目的匹配衔接，形成本省份医疗服务项目财务归集口径规范，并指导本行政区域内医疗机构完成映射对接工作。全国公立医疗机构均要按照《归集口径规范》统一医疗服务项目在医疗收费票据分类、会计科目分类以及住院病案首页费用分类等财务相关归集口径，提高卫生健康行业经济数据质量，提升统计数据的规范化水平。各地在实施前，均要通过模拟测试，开展归集口径规范实施前后相关数据指标变化情况的对比，做好结果分析及问题研判，确保不会出现纰漏后再集中推进归集工作。各单位要积极响应省级行政部门的工作部署，按照省级对接结果梳理本单位项目，评价分析对接归集的结果，发现问题，积极主动提出意见建议及解决方法。

（四）着力防范化解公立医疗机构经济运行风险。各地各单位要严格落实审计监督、财会监督、巡视巡查、内部控制等工作要求，深入开展经济运行监测，加强风险排查，聚焦重点事项、关键环节，健全风险评估机制，完善制度体系，构建全员参与风险防范工作格局，保障公立医疗机构健康可持续运行。各地要密切关注收不抵支、长期债务、拖欠薪酬等重点风险，加强监测预警、风险管控，落实工作责任，强化源头治理，分类施策化解风险，切实保障行政区域内医疗机构经济运行安全和可持续发展。各单位要深入剖

析风险隐患，分析成因，采取有效措施，有的放矢，切实化解风险隐患。

（五）持续落实2022—2023年经济管理活动任务要求。各地各单位要对照检查2022—2023年经济管理年活动提出的4项重点任务要求，找不足、补差距、提效能。持续做好集中整治医疗机构违法违规获取医保基金三年专项行动，从根本上减少违法违规骗取医保基金行为，规范诊疗行为和计价收费行为，解决重点难点突出问题，强化运用信息化手段开展智能审核监管，构建穿透式监管体系，建立健全长效监督机制。

三、工作要求

（一）强化组织领导。各地要坚持问题导向和目标导向，围绕任务目标，巩固经济管理年活动开展以来成果成效，坚持经常、精准、精细，突出重点、补齐短板，运用具体措施举措，解决重点难点问题，不断提升行政治理能力。持续加强经济管理队伍建设，组织开展公立医院主要领导人员经济管理培训，不断提升医院管理能力。

（二）纵深推进落实。各单位主要负责人要牵头组织实施，坚持全面动员、全员参与、全覆盖管理、全流程管控，将以业财融合为核心的运营管理作为可持续发展的重要措施手段。聚焦运营管理体系建设、实行业财融合具体举措、经济运行风险防范化解、医疗服务项目归集等重点事项及关键环节，制定具体实施方案，明确责任分工。城市医疗集团和县域医共体牵头医院要具体负责和指导医

联体内机构的运营管理工作，积极构建牵头带动、整体提升的良好氛围。

（三）加强示范引领。通过持续推进经济管理年活动，全国已形成一批优秀典型案例，各地各单位要积极组织宣传典型、学习典型，借鉴好经验好做法，引导带动本地本单位，不断强化组织、健全制度、完善机制、创新实践，比学赶超、争先创优，不断巩固和深化经济管理年活动成果成效。

国家卫生健康委、国家中医药局将通过调度推进、调研指导、典型推介、总结评价、通报表扬等方式，推进经济管理年活动重点任务及内容的落实，促进公立医疗机构经济管理提质增效。

国家卫生健康委 国家中医药局

2024年6月28日

（信息公开形式：主动公开）

标 题：	关于2024—2025年持续开展“公立医疗机构经济管理年”活动的通知	发文机关：	国家卫生健康委 国家中医药局
发文字号：	国卫财务函（2024）132号	来 源：	国家卫生健康委网站
主题分类：	卫生、体育\医药管理	公文种类：	通知
成文日期：	2024年06月28日		